

Workshop

Mistr- profesionální manažer (rozvoj odborných znalostí)

Termín: 7.-8.4.2011 PRAHA, 14.-15.4.2011 OSTRAVA

Cíl workshopu:

- Získat znalosti o možnostech vedení pracovníků.
- Poznat své schopnosti jako manažera
- Naučit se konstruktivně řešit konfliktní situace v běžné práci mistra
- Poznat možnosti filozofie štíhlé výroby.

Cílová skupina:

Linioví manažeři (mistr, vedoucí oddělení)
Pracovníci v manažerských i nemanžerských pozicích, kteří vedou pracovní týmy.

Metody vedení workshopu:

Interaktivní výklad tématu, Řešení případových studií, Simulace rolí mistra pomocí her, Řízená diskuze účastníků.

Lektor:

Ing. Adrien Třeček

Obsah workshopu:

1. **Mistr – manažer** - Osobnost mistra – manažera, základy pozitivního myšlení, Stanovení osobních i profesních priorit, Systematické plánování času, rozdělení priorit
2. **Motivace pracovníků** - Jak nejlépe využít odměny jako motivace, Typy pracovníků Motivace jednotlivců, Týmové role a jejich využití, Stanovení cíle, kterého má být dosaženo, termíny, Stanovení odpovědnosti, motivace daného pracovníka ke splnění delegovaného úkolu
3. **Plánování práce týmu** - Týmové role a jejich využití, Vývojové fáze funkčního týmu, Efektivní zadávání úkolů, určení cílů pro tým, Stanovení odpovědnosti, motivace pracovníků týmu, Kontrola plnění plánů, nápravná opatření, problémy v plánování týmu
4. **Firemní kultura** - Vize, mise, strategie, Firemní kultura, firemní identita
5. **Komunikace ve firmě** - Faktory komunikace, formy komunikace, definice cílové skupiny, Komunikační nástroje, nové trendy v komunikaci, Komunikace a prezentační dovednosti
6. **Vedení a řízení lidí** - Styly řízení, Konflikty v týmu a způsoby jejich řešení, Podstata konfliktu – zdroje, příčina, důvod, pravidla průběhu, reakce účastníků, Možnosti řešení konfliktů, Komunikace s podřízeným
7. **Hodnocení zaměstnanců** - Role manažera v procesu hodnocení, Kdo hodnotí, organizace hodnocení, metody hodnocení, Jak vést hodnotící rozhovor, Jak se připravit na vedení hodnotícího rozhovoru, Stanovování cílů – SMART, Diskuze o pracovním výkonu - průběžné poskytování zpětné vazby o výkonu, Objektivnost při posuzování - chyby v hodnocení, možnosti jejich eliminace, Osvojit si a prakticky procvičit techniky vedení hodnotícího rozhovoru
8. **Štíhlá výroba** – Filozofie a principy štíhlé výroby, oblasti plýtvání ve výrobním procesu, postupy eliminace zdrojů plýtvání, řízení projektů zlepšování, Seznámení se s principy 5S, SMED, TPM, Kaizen, VSM, WCM

Cena a organizační pokyny

Účastnický poplatek:

Účastnický poplatek činí 7 800 Kč bez DPH (9 360 Kč včetně DPH).

Účastnický poplatek zahrnuje absolvování jednodenního workshopu, občerstvení, oběd a studijní materiály pro jednu osobu.

Účastnický poplatek včetně 20% DPH uhradíte dle e-mailem obdržených pokynů do 5 pracovních dnů před začátkem kurzu na účet 374316843/0300. Jako variabilní symbol uveďte Vaše IČO. Bez jeho úhrady není Vaše účast na kurzu možná. Po připsání na náš účet Vám zašleme daňový doklad.

Místo konání kurzu:

Praha

Ostrava

Časový harmonogram:

9.00–12.00 dopolední program

12.00–13.00 přestávka na oběd

13.00–16.00 odpolední program

Objednávky vyřizuje:

Ing. Radka Motáková, tel.: 596 130 803, GSM: 605 230 776, fax: 596 130 804, e-mail: motakova@inventio.cz

Kontaktní informace:

INVENTIO CONSULTING s.r.o., zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C ,
vložka 22636, IČ 25859692, DIČ: CZ25859692,
bankovní spojení: 374316843/0300 (ČSOB, a.s.).

Nádražní 16, 702 00 Ostrava, tel.: 596 130 803, fax: 596 130 804,

mobil: 605 230 776, e-mail: inventio@inventio.cz

Přihláška

Mistr – Profesionální manažer (rozvoj odborných dovedností)

14. – 15. 4. 2011 Ostrava

Mistr – Profesionální manažer (rozvoj odborných dovedností)

7. – 8. 4. 2011 Praha

Jméno a příjmení

Funkce

Oddělení

Telefon

Mobil

E-mail

WWW

Společnost

Fakturační adresa

Osoba zodpovědná za vzdělávání

Telefon

E-mail

Datum

Podpis

Tato objednávka je závazná. Při stornu vybíráme manipulační poplatek ve výši 1000 Kč. Při odhlášení později než 14 kalendářních dnů před začátkem workshopu je splatný celý účastnický poplatek. Pořadatel workshopu si vyhrazuje právo na případné změny programu workshopu z naléhavých důvodů.